

Bestuur van De Wieger wil bijdragen aan kunst en cultuur als cement voor Deurnese gemeenschap

Het bestuur van De Wieger en de vrijwilligers zijn blij met het feit dat het gemeentebestuur de positieve stemming in het maatschappelijke en economische veld ook als aanleiding ziet om, na jaren van bezuinigingen, weer te investeren; het doen uitvoeren van een onderzoek naar een toekomstbestendig Museum De Wieger vormt daarin voor De Wieger een belangrijke eerste stap. Graag gaan wij de komende periode met het gemeentebestuur in gesprek over de uitwerking van het ondernemingsplan.

Wij onderschrijven de missie van De Wieger nieuwe stijl zoals deze in de rapportage is opgenomen. Wij benadrukken daarbij dat De Wieger en andere culturele instellingen bij uitstek kunnen bijdragen aan de trots van Deurne als culturele poort van De Peel, aan het ontwikkelen van gemeenschapszin en aan een economisch klimaat waarin ondernemerschap en toerisme en recreatie belangrijke pijlers vormen voor het welzijn van de Deurnese gemeenschap. Kunst en cultuur (met grote en kleine k!) vormen immers in Deurne al decennialang niet alleen het cement van de samenleving, maar geven ook creatieve impulsen om, los van de gebaande paden, nieuwe ontwikkelingen te starten.

Ondernemingsplan biedt basis voor nieuw elan en energie

Het rapport ademt uit dat De Wieger er de afgelopen jaren in geslaagd is om staande te blijven, een interessant programma te bieden (zowel aan de museale als aan de podiumkant) en zich te ontwikkelen. Wij wijzen in dit kader op het succesvolle Tuinpadfestival van afgelopen zomer. Het bestuur en alle vrijwilligers zijn trots op het feit dat we er met elkaar in geslaagd zijn om het museum open te houden én nieuwe activiteiten toe te voegen. We constateren echter ook dat sprake is van een wankel evenwicht: het ontbreekt aan een wenkend perspectief, aan een routekaart voor de verdere ontwikkeling én met name aan financiële middelen om de noodzakelijke ontwikkeling om duurzaam in stand te blijven daadwerkelijk te realiseren.

Het ondernemingsplan biedt in de ogen van het bestuur een goede basis om tot een robuuste exploitatie en een stevige verankering in de Deurnese en regionale samenleving te komen. Het bestuur ondersteunt de focus die daarvoor in het ondernemingsplan wordt aangegeven. Dit betreft ten eerste de aanscherping van de museale functie door de verbreding van het museale profiel waarbij niet alleen het kunsthistorische verhaal rondom De Wieger wordt uitgedragen, maar bovendien meer aandacht wordt gegeven aan Deurne als bakermat van creatief talent. Bovendien onderschrijven wij de keuze om de basis onder Museum De Wieger te verbreden door De Wieger te ontwikkelen als een belangrijke schakel in het toeristisch-recreatieve aanbod. Wij ondersteunen de inzet om de educatiefunctie van De Wieger te versterken, zowel voor leerlingen in het basis- en voortgezet onderwijs als voor de Deurnese gemeenschap. Wij wijzen er op dat juist de samenhang in deze ‘pijlers’ bijdraagt aan de continuïteit van De Wieger en draagvlak in de samenleving.

Museum De Wieger is een vrijwilligersorganisatie met professionele ondersteuning

Er is de afgelopen jaren heel veel gevraagd van de vrijwilligers en de beperkte staf van het museum; we zijn er trots op dat we met elkaar bereikt hebben waar we nu staan. Wij zien de

vrijwilligersorganisatie als een belangrijke voorwaarde om tot een toekomstbestendig museum te komen.

Het BMC-rapport constateert echter ook dat een toekomstbestendig museum weliswaar kan steunen op een grote groep vrijwilligers, maar dat een professionele ondersteuning onontbeerlijk is om de volgende stap te zetten. Wij zien in de uitbreiding van de kernorganisatie tot 2,8 fte (inclusief 0,6 vanuit Senzer) een noodzakelijke voorwaarde om tot de hiervoor genoemde professionalisering van de museale functie en de verbreding als 'landingsplaats' voor de Deurnese en regionale bewoners, ondernemers en bezoekers te komen.

Museum De Wieger zet in op samenwerking

Het BMC-rapport zet in op een aantal samenwerkingspijlers; het bestuur van De Wieger zal zich, samen met de vrijwilligers en de professionele kernorganisatie inzetten om deze samenwerking daadwerkelijk invulling te geven:

- ◆ samenwerking met provinciale en regionale musea en de VVV, gericht op het uitbouwen van het museale profiel, waarbij Museum De Wieger zich niet alleen richt op het kunsthistorische verhaal van De Wieger, maar ook op Deurne als bakermat van creatief talent en 'cultuur-poort' van De Peel.
- ◆ samenwerking met andere Deurnese cultuurinstellingen. Deze samenwerking dient zich in onze ogen vooral te richten op een programmatische samenwerking waarbij gezamenlijk een breed cultureel aanbod en cultuureducatieprogramma's worden ontwikkeld. Samenwerking in de bedrijfsvoering en/of ondersteunende diensten vormt voor het bestuur geen doel op zich. Wij geloven in de kleinschaligheid en specifieke betrokkenheid van onderscheiden groepen vrijwilligers. Vanzelfsprekend staat het bestuur op voor samenwerking als deze, met behoud van deze eigenheid, leidt tot meerwaarde.
- ◆ samenwerking met de Deurnese samenleving: het bestuur erkent dat een robuuste exploitatie ook vraagt om een goede verankering bij Deurnese bewoners, ondernemers en bezoeker. Wij zullen ons dan ook inzetten om deze partijen de meerwaarde van het museum nieuwe stijl te laten ervaren, maar ook om zich te committeren in de vorm van bijvoorbeeld sponsoring.

Wij zijn er van overtuigd dat we met deze samenwerking niet alleen meerwaarde creëren, maar ook in staat zijn om de financiële basis voor een gezonde exploitatie te verbreden.

Overdracht gebouw richting gemeente is bespreekbaar

De gemeente heeft het gebouw in 2012 overgedragen aan het bestuur van De Wieger. Hoewel het bestuur hierin ook een waarborg voor continuïteit ziet zijn wij het eens met de aanbeveling uit de BMC-rapportage dat een dergelijke voorziening in handen is van de overheid. Daarmee kunnen de vrijwilligersorganisatie en de professionele staf zich concentreren op haar kerntaak.

Het bestuur is bereid om het gebouw weer over te dragen aan de gemeente. Daarbij wensen wij wel afspraken te maken over de volgende zaken:

- ◆ de bereidheid van de gemeente om te investeren in het gebouw om het 'bij de tijd' te brengen en geschikt te maken voor de verbrede functie. Wij denken dan aan het opwaarderen van de gedateerde inrichting en aan duurzaamheidsmaatregelen, maar ook aan functionele verbeteringen aan de entree en een ontvangst- en cursusruimte.

- ♦ het overdragen van onderhoudsbudgetten. Het bestuur ziet namelijk mogelijkheden om dit onderhoud met de vrijwilligers en met inzet van externe professionele partijen op een kosteneffectieve manier vorm te geven.

Graag bespreken wij het bovenstaande met het gemeentebestuur. Een eventuele overdracht van het gebouw kan in onze ogen plaatsvinden als er voldoende duidelijkheid bestaat over de instemming van de gemeente met de in het ondernemingsplan genoemde koers én de modernisering en verduurzaming van het gebouw en de in het rapport beschreven aanpassingen aan entree, horeca en bij de nieuwe functie passende ruimten.

Financieel kader biedt richtsnoer voor verdere uitbouw

Het uitbouwen van De Wieger tot een toekomstbestendig museum dat stevig verankerd is in de Deurnese samenleving en dat ook een bijdrage levert aan de ruimtelijk- economische en sociaal-maatschappelijke structuur vraagt, naast de inzet van vele mensen, ook om financiële middelen. Het ondernemingsplan laat zien dat het grootste deel van de inkomsten voortkomt uit de exploitatie van de kernactiviteiten en de inbreng van middelen van derden. Voor minder dan de helft van de inkomsten wordt een beroep gedaan op gemeentelijke middelen.

Het bestuur van De Wieger is, samen met de vrijwilligers en de kernorganisatie, bereid zich in te zetten om de externe middelen bijeen te krijgen en doet dan ook een beroep op het gemeentebestuur om de benodigde inzet van gemeentelijke middelen waar te maken. De in het rapport beschreven doorontwikkeling van De Wieger is in onze ogen alleen mogelijk als het gemeentebestuur bereid is zich niet alleen te committeren aan de voorgestelde richting, maar ook bereid is om hiervoor de benodigde middelen en faciliteiten zoals beschreven in het plan beschikbaar te stellen.

Het ondernemingsplan laat immers zien dat deze investering meer dan verdubbeld wordt door middel van eigen inkomsten en het werven van externe middelen én een route biedt om Museum De Wieger duurzaam te verankeren in de Deurnese en regionale samenleving.

Ondernemingsplan vormt een samenhangend geheel en vraagt vertaling in routekaart

Het ondernemingsplan vormt in de ogen van het bestuur een samenhangend pakket om tot een toekomstbestendig De Wieger te komen. Wij zien hierin niet alleen een aantrekkelijk perspectief, maar ook de noodzaak om samen met vele belanghebbenden en de gemeente een routekaart op te stellen om deze ambities waar te maken. Graag gaan wij met de gemeente in gesprek over de manier waarop we met elkaar tot een integrale, gefaseerde uitvoering van het plan kunnen komen. Wij zijn bereid om op korte termijn in gesprek te gaan over de begroting 2019 van De Wieger en daarmee samenhangend de gemeentelijke bijdrage in de transitie en de exploitatie.

Deurne, 25 oktober 2018

* * *